

## **PROTOKÓŁ nr 17**

z posiedzenia

### **Komisji do spraw Majątku Spółek Miejskich**

Rady Miejskiej w Radomiu

z dnia 08 października 2021 roku

Na posiedzeniu obecni byli Członkowie Komisji oraz zaproszeni Goście wg listy obecności, która stanowi załącznik do niniejszego protokołu. Posiedzenie otworzył i na nim przewodniczył Pan Marcin Majewski Przewodniczący Komisji, który powitał wszystkich Członków Komisji oraz zaproszonych Gości.

Zdalnie w posiedzeniu komisji uczestniczył radny Łukasz Podlewski. Nieobecna na posiedzeniu komisji była radna Małgorzata Zając.

W posiedzeniu Komisji uczestniczyli Prezes Radomskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej "RADPEC" pan Tomasz Nita, Dyrektor ds. Inwestycji w spółce Radpec pan Krzysztof Zawadzki, Prokurent Barbara Kaleta oraz Kierownik Biura Nadzoru Właścicielskiego Małgorzata Błażewicz.

Porządek posiedzenia:

1. Przyjęcie protokołów nr 15 i 16 z posiedzeń Komisji.
2. Omówienie bieżącej sytuacji finansowej Radomskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej "RADPEC" Spółka Akcyjna.
3. Realizacja planów inwestycyjnych (omówienie bieżących projektów) Radomskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej "RADPEC" Spółka Akcyjna.
4. Sprawy różne.

Porządek dzienny posiedzenia został przyjęty jednogłośnie

Ad. 1. Protokół nr 15 został przyjęty jednogłośnie. Protokół nr 16 został przyjęty jednogłośnie.

**Ad. 2. Przewodniczący Komisji Marcin Majewski** poprosił prezesa spółki Radpec Tomasza Nitę o przedstawienie analizy wyników finansowych spółki.

**Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** poinformował, że firma w 2020 roku osiągnęła przychód w wysokości 107 000 000,00 zł. Udało się osiągnąć pozytywny wynik na poziomie 1 700 000,00 zł. Rok 2020 został zakończony zyskiem większym niż rok 2019 i 2018. Na rok 2021 zostały zaplanowane przychody na poziomie 130 000 000,00 zł i niestety zysk w tej chwili planowany jest na poziomie „0+” ze względu na mocno rosnące koszty uprawnień do emisji CO<sub>2</sub>. W tej chwili sytuacja firmy jeżeli chodzi o płynność finansową jest stabilna. Na bieżąco realizowane są wszystkie zobowiązania i zakupy. Firma jest przygotowana do sezonu, który już praktycznie się rozpoczął. Zakup węgla jest zabezpieczony na okres grzewczy, dalsze zakupy cały czas trwają i dalsze finansowanie jest zapewnione. Z pieniędzy, które zostały odłożone wcześniej (18 000 000,00 zł) zapewniony jest wkład własny w realizowaną inwestycję dotyczącą realizacji BAT-ów. Wydano już około 6 000 000,00 zł z własnych pieniędzy. W opinii Prezesa w okolicy grudnia zostanie wydane to 18 000 000,00 zł wkładu własnego bo tak to mniej więcej wynika z harmonogramu realizacji projektu, że faktury, które przedstawi wykonawca (wcześniej poprzedzone odbiorami) dadzą taką kwotę i wtedy spółka wejdzie już w finansowanie kredytem bankowym z BGK. Sytuacja spółki jest stabilna natomiast jeżeli chodzi o przyszłość to obawy budzą rosnące ceny emisji

CO2. W tym roku zostało zakupione trochę uprawnień do emisji, które spółka jest zobowiązana zakupić do końca marca przyszłego roku i rozliczyć do końca kwietnia. Adekwatnie do spadków cen (bo te wahania są cały czas) spółka będzie starała się w tych „dołkach” dokupić kolejne brakujące uprawnienia do emisji CO2. Plan przychodów pewnie uda się zrealizować natomiast jeżeli chodzi o wynik to może być ciężko z utrzymaniem wyniku pozytywnego. Na ten rok zagrożeń finansowych nie widać. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** poprosił o przypomnienie informacji dotyczących kredytu z BGK. Przewodniczący zapytał na jakich on jest warunkach. Czy w tym roku Radpec będzie chciał rozpocząć kredytowanie i jaka to może być kwota w tym roku? Przewodniczący poprosił o przekazania harmonogramu prac tej inwestycji. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że w tej chwili trudno mu przytoczyć cały harmonogram, ale może przedstawić harmonogram na ten rok. W tym roku w grudniu zostanie skończony wkład własny (18 000 000,00 zł) i mniej więcej 15 000 000,00 zł będzie wzięte z kredytu bo akurat odbiory nakładają się i kilka faktur będzie spływać. Generalnie te faktury powinny zostać wystawione w listopadzie z terminem płatności 30 dni więc w grudniu będą płacone. Szacowane jest, że w grudniu będą te płatności gdzie już będzie uruchomiony kredyt bankowy. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał jaka jest wartość całego projektu. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że jest to 168 000 000,00 zł z czego 18 000 000,00 zł jest wkładu własnego i 150 000 000,00 zł jest z kredytu bankowego. Do połowy 2023 roku będą już szły płatności z kredytu bankowego, a po 2023 roku spółka zacznie spłacać kredyt.

**Przewodniczący komisji Marcin Majewski** poprosił prezesa spółki aby udostępnił harmonogram prac tak żeby radni wiedzieli kiedy inwestycja ma się zakończyć i kiedy wydarzą się „milowe kroki” w tej inwestycji.

Ad. 3. **Przewodniczący Komisji Marcin Majewski** poprosił prezesa spółki Radpec Tomasza Nitę o przedstawienie planów inwestycyjnych Radpec. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** poinformował, że projekt dotyczy instalacji oczyszczania spalin i dostosowania do konkluzji BAT dla 10 kotłów. Dziewięć kotłów to jest pełna instalacja z odazotowaniem, odsiarczaniem, odpylaniem natomiast na jednym kotle jest tylko robiona instalacja odpylania i będzie to kocioł szczytowy czyli pracujący tylko 500 godzin rocznie w związku z czym na niego będą niższe nakłady. Inwestycja jest podzielona na III etapy. I etap jest w tej chwili najbardziej zaawansowany i jest to wykonanie pełnej instalacji dla 3 kotłów na ciepłowni południe. II etap jest to instalacja dla 4 kotłów na ciepłowni północ. III etap to jest wykonawstwo ostatnich 3 kotłów na ciepłowni południe przy czym na 2 kotłach pełna instalacja, a na jednym tylko odpylanie. Podział ten wynika z konieczności zapewnienia ciepła dla mieszkańców w związku z tym ten harmonogram został dostosowany żeby do połowy 2023 roku cały czas to ciepło było zapewnione. W tej chwili kończą się prace budowlano montażowe jeżeli chodzi o I etap i w następnym miesiącu zaczną się rozruchy czyli generalny wykonawca zacznie parametryzować instalacje i na przełomie roku zaczną się odbiory (ruch ciągły 30 dniowy plus później pomiary parametrów gwarancyjnych i odbiory I etapu). Te rozruchy zaczną się mniej więcej z początkiem listopada. Jeżeli chodzi o II etap to jego realizacja również już się rozpoczęła, rozpoczęły się prace ziemne i lada chwila rozpoczną się pierwsze prace instalacyjne, które będą trwały dopóki warunki atmosferyczne na to pozwolą. Będą to prace, które nie prowadzą do wyłączenia kotłów, które w tej chwili pracują na ciepłowni północ dlatego, że przy okazji ciepłowni południe zostały wyłączone kotły i była praca wykonywana na wyłączonych kotłach a tam część pracy będzie robiona przy założeniu, że kotły cały czas pracują więc trochę w oddaleniu od ciepłowni. III etap rozpocznie się dopiero po sezonie grzewczym czyli w połowie przyszłego roku i zakończy się w marcu 2023 roku. Na ten moment żadnych większych zagrożeń nie widać. Trudne było pierwsze półrocze tego roku na rynku budowlanym i instalacyjnym. Były problemy z materiałami, były problemy z terminowością dostaw, ale dzięki sprawności działania generalnego wykonawcy

udało się dopełnić tych terminów. Jest lekki poślizg 3 tygodni czyli praktycznie żaden i już on się nie wydłuży. Teraz jest tylko kwestia ostatnich prac na samym terenie budowy. Jeżeli chodzi o II etap to tam jest większy zapas czasowy i nawet gdyby były jakieś perturbacje to nie powinno to wpłynąć na zmianę terminu.

**Radny Marcin Robert Kaca** zapytał kto jest głównym wykonawcą omawianych inwestycji. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że jest to firma SBB ENERGY z siedzibą w Opolu natomiast głównym podwykonawcą jest firma Instal Filter z Poznania.

**Radny Mirosław Rejczak** zapytał kiedy będzie uruchomiony pierwszy kocioł na 40MW. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że teraz jest mowa o inwestycji związanej z dostosowaniem do BAT-ów więc tutaj nie ma zmiany kotłów. Nie ma uruchomienia nowych kotłów tylko jest działanie na istniejących kotłach węglowych. Nie ma ingerencji w kotły. Cała instalacja odbywa się poza kotłem czyli to wszystko co jakby wychodzi z kotła i dotyczy oczyszczania spalin poza kotłem. Ta inwestycja nie polega na zmianie kotłów. **Radny Mirosław Rejczak** zapytał jak długo Radpec będzie pracował na tych 10 kotłach, które posiada. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że to dotyczy dalszych planów inwestycyjnych jeżeli chodzi o zmianę kotłów w kontekście przejścia na inne paliwo. Radpec realizował taki projekt, na który zdobył pozwolenie na budowę, zdobył finansowanie z banku PKO SA dotyczący zrobienia kogeneracji opartej o kocioł RDF i dwa kotły parowe węglowo – dunasowe plus wspólna turbina 22MW. Na początku roku Radpec przeprowadził dwa postępowania przetargowe na wyłonienie wykonawców tej inwestycji, ale niestety oferty były dużo wyższe (około 150 000 000,00 zł) niż budżet, który był przewidziany. Sytuacja, która wyniknęła na początku roku ze względu na zatory logistyczne, ceny stali wzrosły o 200/300% spowodowały, że wykonawcy w dwóch przetargach dali wyższą cenę od budżetu jaki miał Radpec. Pod koniec 2020 roku wszystko pokazywało, że Radpec zmieści się w tej cenie natomiast ceny w przetargach przekraczały budżet projektu. Na ten moment projekt ten został wygaszony i z jego części wydobyto tylko tą część związaną z kotłem RDF na mniejszą turbinę. W tej chwili Radpec jest w momencie opracowywania wystąpienia do NFOŚ o środki na sfinansowanie tej inwestycji z programu racjonalna gospodarka odpadami. Pod koniec tego miesiąca powinien zostać złożony ten wniosek do NFOŚ. Ta inwestycja zostanie ograniczona do elementu kotła RDF z mniejszą turbiną o 5 MW natomiast kocioł zostałby bez zmian. **Radny Mirosław Rejczak** zapytał skąd będzie RDF. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że przede wszystkim z Radkomu.

**Przewodniczący komisji Marcin Majewski** powiedział, że prezes na ostatnim spotkaniu w momencie jak okazało się, że te dwa przetargi są jakby niemożliwe do realizacji wspominał, że na przełomie lipca i sierpnia powstanie koncepcja a teraz mówi, że coś powstaje. Przewodniczący zapytał czy Radpec ma gotowy pomysł na zastąpienie tamtych przetargów, które są nie do wykonania (nie ma budżetu). Czy jest już opracowana gotowa koncepcja co dalej. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że Radpec zrobił taką projekcję trzech ścieżek odejścia od węgla i zastąpienia jakby tego projektu, który zakończył się po dwóch przetargach. Ścieżki te dotyczyły zarówno wykorzystania doświadczenia związanego z wkładem RDF jak i też przejścia na biomasę przy założeniu albo dokonania zmian w kotłach w istniejącej konwencji lub postawienia nowych kotłów i jeszcze ewentualnie wykorzystania dodatkowo silników gazowych na północy ponieważ mamy teraz wiedzę, że ten gaz wreszcie na tej północy będzie. Radpec zwrócił się do spółki gazowej o potwierdzenie zapewnienia gazu w ilościach, którymi byłby zainteresowany. Wspólnie z ENERGOPROJEKT KATOWICE analizowane były te 3 ścieżki w różnych konfiguracjach jeżeli chodzi o moc i jeżeli chodzi o kotły jak również patrząc w kontekście przepisów, które trochę się zmieniają i zapowiedzi, które w tym roku padły z KE dotyczące dalszych proponowanych zmian podejścia nawet do biomasy. Do tej pory biomasa drzewna była traktowana jako wolna od CO<sub>2</sub>, a w przyszłości nie

do końca ma tak być ponieważ drewna też może mieć ślad węglowy i też będzie ograniczona możliwość wykorzystania w energetyce. Z tych opracowań wyszło, że trudno wchodzić w którąś z tych ścieżek, a raczej powinno się patrzeć obszarowo czyli wchodzić w obszar biomasy tak jak jest to założone poprzez konwersję lub poprzez nowe kotły, ale dostosowując tą strategię do możliwych do pozyskania funduszy przede wszystkim dotacyjnych. Radpec chce wchodzić w RDF, który zapewniłby w mocy swojej (tak jest obliczone) podstawę czyli zapewnienie ciepła przez 11 miesięcy. To samo biomasa jeżeli będzie uruchomiany konkurs przez NFOŚ związany z biomasą. Nie wiadomo jaki rodzaj biomasy, czy będą ograniczenia, ale Radpec będzie się dostosowywał do tego. W tej chwili trudno określić jakie będzie postępowanie. Na ten moment Radpec wchodzi w to co jest czyli możliwość aplikowania z racjonalnej gospodarki odpadami o kocioł RDF. Możliwe jest tutaj do pozyskania 50 000 000,00 zł dotacji i reszta w kredycie preferencyjnym. Radpec cały czas jest w kontakcie z bankiem PKO SA, który ewentualnie by ten proces jeszcze wspomagał. Możliwe, że będzie potrzeba ułożenia finansowania NFOŚ i PKO SA. PKO SA cały czas jest zainteresowane tym projektem RDF. W związku z tym Radpec może i chce wspólnie z właścicielem zmienić ten program Radpec 2023 i wnioskuje do właściciela w następnym tygodniu o zwołanie nadzwyczajnego walnego zgromadzenia i zatwierdzenie nowego podejścia czyli zostawienie BAT-ów (bo to jest realizowane) i kogeneracji tylko patrząc i określając obszarowo, nie określając jaki to będzie dokładnie kocioł, jakiej mocy tylko obszary mniej więcej w jakie paliwa będzie chciał iść. Oczywiście Radpec na końcu chce uzyskać efektywność energetyczną, odejście częściowo od węgla i przede wszystkim dywersyfikację paliwa w kierunku, RDF, biomasy, i gazu dlatego, że przepisy są niestabilne, nie wiadomo, w którą stronę to idzie. Przez tą niestabilność nie można dokładnie określić tak jak było to wcześniej określone, że kotły o takiej mocy, taka turbina tylko bardziej dywersyfikacja paliwa.

**Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał czy powstał taki konkretny dokument. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że chcą zmienić dokument, który był zatwierdzony na walnym w 2017 roku jako strategia „Radpec 2023 +” i ten nowy dokument będzie przedstawiony na walnym, które odbędzie się gdzieś koło połowy listopada. W walnym, które jest zawołane na 14 października był ten punkt, ale niestety przedłużyły się trochę rozmowy z ZPK. Z ZPK trwały rozmowy na temat zmieniającej się sytuacji rynkowej i informacji z NFOŚ w związku z tym na walnym 14 października nie ma możliwości przedstawienia jeszcze tego punktu, ale na następnym będzie to przedstawione i wtedy zostanie to również przesłane przewodniczącemu komisji. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** powiedział, że rozumie, że teraz jeszcze nie ma tego dokumentu gotowego w 100%. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** powiedział, że procedura jest taka, że należy go przedstawić radzie nadzorczej do opinii. Rada nadzorcza ma się odbyć koło 22 października i zaopiniuje program, który zostanie zgłoszony później i zatwierdzony na walnym jako zmiana do programu „Radpec 2023 +”. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał, w który momencie według oceny Prezesa komisja będzie mogła się zapoznać z takim dokumentem. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że wydaje mu się, że po zatwierdzeniu przez walne. Jeżeli dokument będzie zatwierdzony bez uwag przez właściciela to wtedy można to przedstawić. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał czy Prezes może przedstawić na piśmie takie ogólne założenia. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że wtedy kiedy będzie porozumienie po radzie nadzorczej, może być jeszcze przed walnym, ale po porozumieniu z właścicielem. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** powiedział, że nie mówi o gotowym dokumencie bo gotowy dokument pewnie będzie przedstawiany na Radzie Miejskiej, ale chciałby zobaczyć, w którą stronę Radpec idzie. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** powiedział, że na pewno po zatwierdzeniu przez walne może taki dokument przedstawić bo on będzie wtedy dokumentem wiążącym. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** powiedział, że

to oznacza, że najwcześniej będzie to możliwe za półtora miesiąca. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że tak bo wcześniej to będzie tylko projekt. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał o trwającą inwestycję. Kto jest inspektorem nadzoru? **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że inspektorem nadzoru jest firma „Energopomiar” Gliwice. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał czy w spółce jest ktoś kto odpowiada za te projekty odbiera te rzeczy i spółka nie opiera się tylko na inspektorze nadzoru. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że w Radpec jest cała komisja, która odbiera bo na końcu zawsze właściciel odbiera natomiast generalnie inspektor nadzoru ma fachowców z różnych dziedzin. Radpec nie zatrudnia na co dzień fachowców z tych wszystkich dziedzin. W Radpec jest zatrudniony dyrektor inwestycji, który nadzoruje, jest też powołany kierownik projektu i cała grupa projektowa do poszczególnych etapów, która odbiera i poszczególne zagadnienia też odbiera, ale oczywiście ten pierwszy to jest inżynier. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał czy Radpec wspiera się jakimiś specjalistami. Czy są firmy zewnętrzne, które współpracują przy tym projekcie od strony nadzoru, pomocy przy tej inwestycji oprócz tego nadzoru inwestorskiego. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że nie bo nie ma takiej potrzeby. **Dyrektor ds. Inwestycji w spółce Radpec Krzysztof Zawadzki** dodał, że w przetargu jest przedstawiony pełny zakres. Inżynier składając ofertę cały zakres potwierdził, podparł to odpowiednimi dokumentami, kwalifikacjami, uprawnieniami, dotychczasowymi zrealizowanymi inwestycjami. To jest inwestycja stricte energetyczna więc tam rzeczy typowo budowlanych jest niewiele. Generalnie jest to technologia i w tym zakresie „Energopomiar” Gliwice ma olbrzymie doświadczenie bo to jest jedna z firm, które praktycznie rozpoczynały tą branżę nadzoru inwestycyjnego w spółkach energetycznych i robią nie tylko dla nas ale robili dla dużych firm energetycznych. Nadzorowali dużo projektów w związku z tym nie ma potrzeby dodatkowego wsparcia i płacenia dodatkowych pieniędzy. Jeżeli chodzi o sam kontakt z inżynierem to Radpec jest cały czas w kontakcie, wszystkie kwestie są pouzgadniane. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** dopowiedział, że oczywiście nie zwalnia to Radpec z obowiązku śledzenia tej inwestycji. Praktycznie kierownik projektu jest tam cały czas tak jak i jego ludzie. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał czy w przetargu został zmieniony zakres. W tym jakby podstawowym przetargu było 7 kotłów i 3 kotły miały być opcjonalne. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że III etap to są to właśnie te 3 kotły dodatkowe. W podpisanej umowie na początku było 7 kotłów i od razu opcja wejścia na 3 kotły ponieważ Radpec wiedział, że różnie może być z tą kogeneracją i chciał się zabezpieczyć żeby był ten sam wykonawca i ta sama technologia. W momencie kiedy było wiadomo, że nie można w tej chwili liczyć na podpisanie kontraktu na kogenerację poproszona została o złożenie oferty firma SBB i po negocjacjach, które odbyły się w maju, w lipcu podpisana została dodatkowa umowa. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał kiedy został podjęta decyzja, że Radpec chce to rozszerzyć i w maju rozpoczęto rozmowy. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że firma w kwietniu została poproszona o złożenie oferty, a w maju i czerwcu trwały negocjacje. Wszystko to zamknęło się w kwocie 168 000 000,00 zł i to jest wartość inwestycji na całe 10 kotłów. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał jaka jest wartość III etapu. **Dyrektor ds. Inwestycji w spółce Radpec Krzysztof Zawadzki** odpowiedział, że jest to około 48 000 000,00 zł. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał czy decyzja o wejściu w ten III etap i opcjonalne zmiany w tych 3 pozostałych kotłach nie zamyka drogi na jakieś późniejsze inwestycje. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że spółce głównie przyświecało to, że od stycznia 2023 roku Radpec musi spełniać BAT-y. Żeby w ogóle móc zapewnić grzanie dla mieszkańców potrzebne było to 9 kotłów plus 1 z niepełną instalacją. W związku z tym, że Radpec cały czas chce kontynuować drogę odejścia od węgla. W czasie podejmowania tej decyzji prowadzone były rozmowy z wykonawcą czy ta instalacja jeśli Radpec chciałby przejść

z konwersji na biomasę w jakim zakresie ewentualnie trzeba byłoby ją doposażyć żeby spełniła wymogi związane z oczyszczaniem po biomasie. Radpec posiada informację przekazaną przez wykonawcę i przez niezależną jednostkę, że to zostanie wszystko wykorzystane. Możliwe, że będą inne zużycia materiałów eksploatacyjnych niż teraz ale instalacja jako taka zostanie do biomasy z lekkim dostosowaniem i z niedużymi nakładami. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał jaki będzie rząd wielkości tych nakładów. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że właśnie ze względu na przepisy, o których była mowa trudno powiedzieć. **Dyrektor ds. Inwestycji w spółce Radpec Krzysztof Zawadzki** dodał, że całość będzie polegała na zabudowaniu dodatkowo na kanale spalin pewnej przestrzeni do wygaszenia biomasy, która będzie się ulatniała z kotła czego nie przewiduje obecna instalacja bo nie ma tej biomasy. Jaki jest koszt w tej chwili dyrektor nie jest w stanie powiedzieć natomiast w lutym/marcu tego roku koszt szacowany był w granicach 300 000,00 zł kiedy stal była po określonej cenie. Ile to będzie kosztować kiedy Radpec będzie to chciał realizować tego nie wiadomo. Dochodzi do tego jeszcze upgrade automatyki i całego układu sterowania sygnalizacji czyli generalnie praca cyfrowa informatyków. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** powiedział, że jest teraz mowa o biomasie i zapytał z RDF. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że RDF to jest oddzielny kocioł postawiony obok tych instalacji, które teraz istnieją. Spółka ma zamysł taki, że po to został zrobiony jeden kocioł z niepełną instalacją. Dołożenie RDF-u nie oddziałuje na jakąś konieczność likwidacji praktycznie jakiegokolwiek kotła. Jeżeli później spółka poszłaby w silniki gazowe szacowano na poziomie 10/15 MW ciepła czyli związane z dopełnieniem mocy. Jeżeli spółka pójdzie w biomasę to spada moc na kotłach szacunkowo do 22/20 w zależności od biomasy. W związku z tym inwestycja w silniki gazowe byłaby dopełnieniem do tej mocy, która musi być w celu zapewnienia komfortu cieplnego dla mieszkańców. W związku z tym to co spółka zrobiła nie zamyka ścieżki albo nie jest wyrzuconym pieniądzem na przyszłość, nadal ścieżka RDF, biomasy czy gazu wpisuje się w to. Za okres jakichś 10 czy 15 lat możliwe jest, że trzeba będzie odchodzić od tych kotłów na rzecz w ogóle nowych kotłów. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** powiedział, że kotły, które są to są już wysłużone. **Dyrektor ds. Inwestycji w spółce Radpec Krzysztof Zawadzki** powiedział, że kotły są na bieżąco remontowane, modernizowane także one w pełni funkcjonują. Jedyne co będzie limitowało Radpec to zmienne regulacyjne czyli zaostrenie konkluzji BAT bo instalacje, które są w tej chwili robione mają pewne progi poniżej, których nie da się zejść a generalnie największym problemem jest odazotowanie. Szacunkowo w tej chwili odazotowanie jednego kotła to jest nakład inwestycyjny w granicach 5 000 000,00 zł czy 6 000 000,00 zł. Żeby mieć pewność, że to odazotowanie będzie spełniało przyszłe ograniczenia czyli schodzenie w dół już teraz należałoby zainwestować około 20 000 000,00zł więc takie ryzyko nie zostało podjęte natomiast odsiarczanie i odpylanie spełni każdą obniżkę, która zostanie wprowadzona w konkluzjach BAT. W związku z tym przyszłość tych kotłów jest, o ile te regulacje nie wejdą na taki poziom, że już się więcej nic nie da zrobić. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** dodał, że Radpec od generalnego wykonawcy wymaga ponad to co jest w tej konkluzji BAT. Radpec szacuje, że jeżeli będzie trzeba coś poprawić to tylko w tym odazotowaniu. **Dyrektor ds. Inwestycji w spółce Radpec Krzysztof Zawadzki** dopowiedział, że jeżeli chodzi o odazotowanie i nie będzie to zbyt duże obniżenie to być może uda się zamknąć w tym co jest teraz. Jeżeli będzie większe jest jeszcze możliwość dobudowania jednego reaktora wspólnego dla wszystkich, który obniży do pewnego poziomu, ale potem innych technicznych możliwości na dzień dzisiejszy nie ma.

**Radny Mirosław Rejczak** zapytał o kotły na północy, które są na miał węglowy i z tego co powiedział Prezes wynika, że Radpec zmierza tam do wprowadzenia gazu i wycofaniu węgla. Kiedy może nastąpić wprowadzenie gazu. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że chodzi o uzupełnienie. W przypadku zastosowania na

południu biomasy będzie spadek mocy na kotłach w związku z tym na północy można by iść w kierunku silników gazowych w celu uzupełnienia spadku mocy na przerabianych kotłach na biomasę, ale te 4 kotły węglowe i tak by tam zostały. Docelowo byłby taki układ, że na północy byłyby kotły węglowe, które są i silniki gazowe natomiast na południu są kotły węglowe, biomasowe, RDF a nie ma silników gazowych bo tam nie ma gazu. **Radny Mirosław Rejczak** zapytał kiedy może być pierwszy kocioł gazowy i na ile MW. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że nie jest to kocioł gazowy tylko silnik. Silnik gazowy może być w zależności od możliwości pozyskania finansowania. Teraz „szaleją” ceny gazu, ale w przyszłości się to uspokoi Radpec chce iść w przyszłości w kierunku dywersyfikacji i stania na kilku paliwach czyli na RDF, biomasie i gazie. Po analizie, której Radpec dokonał wspólnie z firmą EPK stwierdzono, że żadna z tych dróg nie jest bezpieczna patrząc na zmiany w przepisach, zmiany w rynku, zmiany w cenach paliw. Na ten moment trudno wyrokować ile silników o jakiej mocy w jakim paliwie. **Radny Mirosław Rejczak** zapytał kiedy można spodziewać się dostawy gazu dla północy i zastępowanie węgla. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że z informacji jakie Radpec posiada od spółki gazowej to na przełomie 2023 i 2024 roku powinien być gaz na północy. Na ten moment założono dwa silniki gazowe o mocy mniej więcej od 10 do 15 MW. **Radny Mirosław Rejczak** zapytał czy oznacza to, że na północy nie pojawiłaby się kogeneracja. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że pojawiłaby się kogeneracja oparta na silnikach gazowych.

**Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał kiedy spółka wystąpiła o zapotrzebowanie w gaz. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że było to wiosną zeszłego roku. **Dyrektor ds. Inwestycji w spółce Radpec Krzysztof Zawadzki** dodał, że zostały określone parametry i Radpec otrzymał zapewnienie, że będzie i jest ta rezerwa dla firmy przeznaczona i termin był podany koniec 2023 roku początek 2024r. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** dopowiedział, że Radpec wystąpił nawet z nadmiarem pod kontem 4 silników. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** powiedział, że rozumie, iż te silniki będą dopiero w momencie jak będzie jakieś dofinansowanie zewnętrzne. **Dyrektor ds. Inwestycji w spółce Radpec Krzysztof Zawadzki** odpowiedział, że tak. Cała kolejność będzie warunkowana tym na co będą środki w danym momencie. Przygotowywane są wszystkie 3 projekty w pełnym zakresie, które by nam pozwoliły pozyskać finansowanie i w momencie, w którym pokarze się w którymś z tych obszarów „zielone światło” to w ten obszar Radpec będzie szedł.

**Radny Mirosław Rejczak** zapytał czy Radpec przygotował sprawozdanie za 2020 rok. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że radny pewnie mówi o broszurce bo sprawozdanie jako takie jest, które było zatwierdzone. W tym roku nie była wydawana taka broszura ponieważ stwierdzono, że na co innego lepiej wydać te środki. **Radny Mirosław Rejczak** powiedział, że rok temu radni zostali poinformowani, że rozmowy dotyczące Radpecu i Radkomu zostały przerwane i zapytał czy te rozmowy trwają. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że nie może potwierdzić, iż te rozmowy zostały przerwane, a wręcz przeciwnie Radpec cały czas jest w kontakcie z firmą Radkom. Projekt, który składamy koordynujemy wspólnie i wszędzie Radkom jest podawany. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał czy są ustalone jakieś parametry między Radpecem i Radkodem bo z informacji, które radni pozyskują wynika, że w Radkocie nie ma zbyt dużo tego RDF, a Radpec składając wniosek o dofinansowanie pewnie wskazał, że tego RDF-u będzie jakaś ilość. Jaka ilość RDF-u jest zagwarantowana przez Radkom? **Radny Mirosław Rejczak** zapytał jakie są przewidywane ceny gazu, o ile wzrosną te ceny. O ile zdrożał miał węglowy z roku na rok już w tej chwili? **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że jeżeli chodzi o współpracę z Radkodem to wiemy, że Radkom ma instalację, która jest w stanie produkować do 30 000 ton RDF-u rocznie. Radpec w swoim kotle zakłada 60 000 ton RDFu i pre - RDFu też. Pre - RDFu Radkom może

dostarczyć trochę więcej. Jeżeli byłoby to niewystarczające to Radpec ma podpisane 3 listy intencyjne z firmami, które są w stanie dostarczyć brakujący RDF natomiast sam Radkom być może będzie tym operatorem, który dostarczy to 60 000 ton częściowo swoje a częściowo pozyskane z rynku. Jeżeli chodzi o ceny to ceny pre-RDFu kształtują się na poziomie 400,00 zł – 600,00 zł za tonę i więcej w tej chwili, a pre - RDFu jeszcze większe. Radpec do swoich szacunków przyjął 350,00 zł czyli mniej niż jest w tej chwili na rynku koszt utylizacji RDFu. Po stronie dostawcy jest też koszt transportu. Cały czas współpraca między Radpecem a Radkomem w tej kwestii jest. Jeżeli chodzi o ceny węgla Radpec od paru lat ma podpisaną umowę z Polską Grupą Górniczą, w której cena jest możliwa do podniesienia tylko o 5% maksymalnie. Niezależnie od tego co się dzieje na rynku oni mogą podnieść cenę dla Radpecu maksymalnie o 5%. W tamtym roku udało się nawet obniżyć cenę węgla czyli to co jest kupowane w tym roku jest po niższej cenie niż wcześniej jeśli chodzi o cenę węgla i cenę transportu. Radpec spodziewa się, że od nowego roku pewnie cena wzrośnie o 5% bo na rynkach światowych ceny węgla już wzrosły o 80%. **Radny Mirosław Rejczak** zapytał ile teraz Radpec zapłaci za energię elektryczną rok do roku. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że rok do roku czyli 2020 do 2021 roku Radpec za energię elektryczną zapłacił mniej ze względu na oszczędności, które zrobił związane ze zmniejszeniem zużycia energii. Jeżeli chodzi o następne lata to niestety zużycie mocno wzrośnie ze względu na oddanie inwestycji instalacji oczyszczania spalin, która potrzebuje więcej energii. W związku z tym nie tylko ceny energii elektrycznej, które na pewno się zmienią ale też zużycie energii wzrośnie więc koszty energii elektrycznej w firmie wzrosną ze względu na samo większe zużycie. Radpec kupuje energię w oparciu o przetarg, który organizuje miasto wspólnie z innymi instytucjami i okaże się dopiero jak będą kształtować się te ceny.

**Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał czy są jakieś inne większe projekty oprócz tych inwestycyjnych. **Dyrektor ds. Inwestycji w spółce Radpec Krzysztof Zawadzki** odpowiedział, że Radpec powoli przygotowuje się do uruchomienia wymienionej rozdzielnicę średniego napięcia 15 KV czyli całe serce ciepłowni na południu też związane z inwestycją w instalację oczyszczania spalin. Radpec musi mieć niezawodny układ, a ta rozdzielnica, która była do tej pory była z lat 70. W tej chwili wstawiana jest 4 przedziałowa rozdzielnica. Wykonuje to firma Elektromontaż z Poznania. W przyszłym tygodniu będzie uruchomiana pierwsza sekcja, a w ciągu miesiąca druga. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** dodał, że Radpec wydał ponad 5 000 000,00 zł na różnego rodzaju inwestycje bieżące związane z modernizacją sieci i nowych przyłączeniach. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** poprosił o przekazanie radnym zestawienia gdzie były wykonywane przyłącza i modernizacja oraz plany na przyszły rok jak również harmonogramu tej dużej inwestycji. **Przewodniczący** zapytał jaki jest rząd wielkości tej elektrycznej inwestycji. **Dyrektor ds. Inwestycji w spółce Radpec Krzysztof Zawadzki** odpowiedział, że jest to 2 100 000,00 zł. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał czy Radpec planuje jakąś fotowoltaikę czy wiatraki. **Dyrektor ds. Inwestycji w spółce Radpec Krzysztof Zawadzki** odpowiedział, że tak. Koncepcja, którą Radpec robi wspólnie z ENERGOPROJEKT KATOWICE przewiduje na wszystkich pozostałych terenach, na których nie byłyby robione inwestycje jest zrobione koncepcyjne zagospodarowanie w fotowoltaikę. Na razie nie można z tym ruszyć ponieważ musi się zmienić studium zagospodarowania przestrzennego miasta Radomia bo tam jest ograniczenie do 100 KV. Radpec przygotowuje się do tego, ma przeliczone wszystkie powierzchnie, ma przeliczone mniej więcej ile by tego potrzeba i jaki jest z tego uzysk. Biznesowo wychodzi to tak jak wychodzi. Wychodzi na plus ale bardziej brane jest to pod uwagę pod kontem wizerunkowym.

**Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał czy pieniądze ze sprzedaży elektrociepłowni trafiły do spółki w tamtym roku. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że pieniądze trafiły w tamtym i w tym roku. **Prokurent Barbara Kaleta**



powiedziała, że to była zapłata podzielona na 3 części i dwie były realizowane z początkiem tego roku.

Ad. 4. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał o skład rady nadzorczej. Ile jest teraz osób? Jakie są punkty najbliższego posiedzenia walnego zgromadzenia? **Kierownik Biura Nadzoru Właścicielskiego Małgorzata Błażewicz** odpowiedziała, że są 2 punkty. Odwołanie członka rady nadzorczej i powołanie członka rady nadzorczej. Z punktu odwołanie członka rady nadzorczej już dzisiaj można zrezygnować ponieważ członek, którego odwołanie było zaplanowane sam złożył rezygnację. Z dniem wplynięcia tej rezygnacji do spółki osoba ta przestała być członkiem rady nadzorczej. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał z jakim dniem. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że rezygnacja dotarła 1 października. Ta osoba podpisała rezygnację z dniem 15 września, ale liczy się data wplywu do spółki. Od 1 października rada nadzorcza liczy 4 osoby. **Kierownik Biura Nadzoru Właścicielskiego Małgorzata Błażewicz** dodała, że na najbliższym walnym zgromadzeniu skład rady zostanie uzupełniony. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał czy spółka przeprowadziła już procedurę windykacyjną jeżeli chodzi o tą osobę i zwrot pobranego uposażenia za miesiąc lipiec. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że 29 września zostało wysłane na dwa adresy wystąpienie o zwrot kwoty i dzisiaj wiadomo, że pod jednym z tych adresów został odebrany ten dokument. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał jakich miesięcy dotyczył zwrot. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że zwrot dotyczył lipca i sierpnia. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał czy we wrześniu nie zostało wypłacone uposażenie. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że nie. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** zapytał czy członków rady nadzorczej Biuro Nadzoru Właścicielskiego w jakiś sposób przedstawia. Jak to się odbywa bo ktoś chyba zaproponuje jakąś osobę. **Kierownik Biura Nadzoru Właścicielskiego Małgorzata Błażewicz** odpowiedziała, że osoba jest wskazywana przez prezydenta i przedstawiciel prezydenta podczas zgromadzenia wspólników przekazuje informację kogo prezydent wskazuje. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** powiedział, że rozumie, iż prezydent już kogoś wskazał. **Kierownik Biura Nadzoru Właścicielskiego Małgorzata Błażewicz** odpowiedziała, że nie ponieważ odbywa się to podczas walnego zgromadzenia. Wcześniej takie informacje nie są przekazywane.

**Radny Mirosław Rejczak** zapytał czy miasto definitywnie zrezygnowało już ze współpracy z Eneą. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że na spotkaniu, które odbywało się zdalnie przedstawione zostało pismo otrzymane w poprzednim roku od Enei, która zrezygnowała z możliwości współpracy i realizacji wspólnego przedsięwzięcia. Enea sama powiedziała, że nie jest zainteresowana inwestycjami w Radpecu na tamten moment i na razie nic się nie zmieniło. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** powiedział, że grupa radnych w tym on prosili o przedstawienie korespondencji z Eneą i do tego momentu jej nie otrzymali. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** powiedział, że wie, że była taka korespondencja natomiast była ona adresowana do prezydenta a nie do spółki.

**Radny Marcin Robert Kaca** zapytał czy potencjalna sprawa połączenia Radpecu z Radkmem jest już nieaktualna. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że spółki cały czas współpracują natomiast generalnie będzie to zależało od tego czy połączenie będzie opłacalne dla obu firm, a przede wszystkim dla miasta. Na teraz tematu nie ma. Radpec sam składa wniosek do NFOŚ. Te dwie spółki może łączyć przede wszystkim RDF. Jeżeli będzie taka konieczność albo bardziej będzie się opłacało występowanie o finansowanie z jakąś drogą do połączenia firm to będzie powrót do tego tematu. Zależne jest to od tego czy to będzie opłacalne i co będzie bardziej opłacalne. **Radny Marcin Robert Kaca** powiedział, że oznacza to, iż na dzisiaj to jest taka luźna kooperacja. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** odpowiedział, że tak i w zależności od tego co w przyszłości będzie bardziej efektywne

kosztowo. Radpec ma przygotowaną taką analizę jakie byłyby etapy takiego połączenia żeby w razie czego to wdrożyć jeżeli będzie taka decyzja właścicielska. **Przewodniczący komisji Marcin Majewski** powiedział, że ta kooperacja to chyba nie do końca jest taka luźna bo Radpec ma podpisane jakieś dokumenty. **Prezes spółki Radpec Tomasz Nita** powiedział, że jest podpisany list intencyjny, ale to jest dokument formalny. Najważniejsza jest bieżąca współpraca i wymiana informacji. Jeżeli będzie potrzeba to współpraca będzie zacieśniana i możliwe, że razem dwie firmy będą występować do NFOS. To jest kwestia tego co się będzie bardziej opłacało. W związku z brakiem pytań Przewodniczący komisji zakończył dyskusję.

Więcej spraw nie było.

W związku z wyczerpaniem porządku Przewodniczący Komisji podziękował wszystkim za przybycie i zamknął posiedzenie.

Przewodniczący Komisji

Marcin Majewski